

## Restauration et fermeture de la mine de la ville de Timmins

### Contexte

Timmins a été établie comme ville minière au début des années 1900 au cours de la ruée vers l'or qui a mené à la découverte et à l'aménagement de nombreuses mines<sup>1</sup>. Les mines Dome, Hollinger et McIntyre, qui sont aujourd'hui dans les limites municipales de la ville de Timmins, étaient au nombre des mines d'or les plus prospères du Canada au cours du dernier siècle avec une production combinée de près de 50 millions d'onces d'or. Timmins et Goldcorp ont collaboré à la planification et la mise en œuvre d'un vaste projet de fermeture et de restauration d'une mine à proximité du centre-ville. Cette terre municipale était inutilisable en raison du manque de planification adéquate pour la fermeture de la mine et la restauration du site. Au cours des 10 dernières années, Goldcorp a lancé, à l'aide de Porcupine Gold Mines, un vaste programme de fermeture pour restaurer plus de 20 sites miniers hérités et fermés qu'elle avait acquis au cours de son expansion dans la région de Timmins. La restauration, dont les coûts sont financés par les activités actuelles de Goldcorp dans la région de Timmins, est prévue et mise en œuvre en étroite collaboration avec la Ville de Timmins et le ministère de l'Environnement de l'Ontario.



**Meneur :** Industrie (Ont.)

**Étapes de la séquence de la mise en valeur des ressources minérales :** Fermeture, postfermeture

**Principal constat :** L'expérience de la mine Hollinger est vue comme une bonne pratique de collaboration entre une collectivité canadienne et une entreprise pour trouver une approche axée sur les solutions à la fermeture et la restauration de mines.

### Description des mesures mises en œuvre

L'un des plus grands sites de Goldcorp, la mine Hollinger, qui est située près du centre-ville, a été relevé comme un site dangereux. Le processus de restauration et de fermeture de cette mine inclut la planification de la fermeture du site à des fins récréatives, des études techniques, la mobilisation du public, des ententes de contrôle du plan du site, un plan de la meilleure gestion et un plan d'utilisation ultérieure du terrain. Au cours du processus, une mobilisation clé avec les citoyens et la Ville a contribué à la planification et à l'établissement de responsabilités et de rôles précis.

La mise en place du comité consultatif communautaire pour le projet Hollinger a été une étape clé dans le processus de consultation et de communication. Le comité, qui était composé de citoyens de différentes parties de Timmins ainsi que de conseillers techniques de Goldcorp et de la Ville de Timmins, a procuré une tribune libre pour recueillir des idées et des commentaires de la collectivité dans le cadre de réunions mensuelles régulières. En outre, le centre d'information sur le projet Hollinger a été établi en 2007 en réponse à la demande de la collectivité d'avoir accès à de l'information sur le projet et servira de centre de liaison pour diffuser l'information à la collectivité. En 2012, un agent de liaison avec la collectivité travaillait à temps plein pour le centre dans le but de répondre aux questions, procurer de l'information et gérer les commentaires de la population.

<sup>1</sup> Traduction d'un texte initialement paru dans *Strengthening Community Sustainability in the Mining Sector: Experience from Canada* de Richard R. Smith, préparé pour la Fédération canadienne des municipalités, et publié en juin 2016 dans le cadre du programme Collectivités inclusives et durables en Amérique latine (CISAL), qui est financé par le gouvernement du Canada. On peut trouver de plus amples renseignements sur le programme et le rapport intégral à l'adresse [www.fcm.ca/accueil/programmes/international/nos-programmes/collectivites-inclusives-et-durables-en-amerique-latine-cisal\).htm](http://www.fcm.ca/accueil/programmes/international/nos-programmes/collectivites-inclusives-et-durables-en-amerique-latine-cisal).htm).

## Résultats

De nombreux plans ont été élaborés pour faciliter le projet, et le résultat final sera un lac qui servira à des fins récréatives. Par suite de consultations et de la création du comité consultatif communautaire, un nombre d'autres mécanismes ont été mis en place pour renforcer l'interaction avec la collectivité, faciliter la surveillance et améliorer la transparence du processus :



Site de la mine Hollinger, remarquez la proximité de la ville à l'ouest

- *Protocole de rétroaction de la collectivité* : en consultation avec le comité consultatif communautaire et la Ville de Timmins, l'entreprise a établi un système sur le Web et une adresse courriel particulière à laquelle les citoyens peuvent envoyer une rétroaction immédiate directement à l'entreprise concernant le bruit, les vibrations, la poussière et toutes autres préoccupations concernant le projet.
- *Procédures de réponse* : Goldcorp a travaillé avec la Ville de Timmins pour élaborer des lignes directrices détaillées, y compris des temps de réponse cibles pour gérer les demandes régulières reçues par téléphone ou par formulaire électronique soumis par le protocole de rétroaction de la collectivité. Les demandes de renseignements sont communiquées à la Ville de Timmins dans le cadre de réunions régulières.
- *Système de surveillance* : Goldcorp a investi dans un système de surveillance de pointe pour effectuer un suivi régulier en temps réel du bruit, de la poussière et des vibrations à la mine Hollinger. Le système, qui est le seul en son genre en Amérique du Nord, est activé par un tiers. Toute personne intéressée peut y accéder en ligne.
- *Entente du contrôle du plan du site* : En 2012, la Ville de Timmins et Goldcorp ont signé une entente de contrôle du plan du site. Ce document juridiquement contraignant établit les paramètres d'exploitation et d'utilisation finale des terres pour le projet de la mine Hollinger en plus de préciser la nécessité pour l'entreprise d'élaborer un plan de la meilleure gestion.
- *Plan de la meilleure gestion* : Ce plan porte sur toutes les étapes du projet (planification, exploitation et fermeture) et procure des renseignements sur les attentes et les engagements à l'égard du bruit, des vibrations et de la poussière; les comptes rendus et les communications à la population; le règlement des plaintes; et la planification des mesures d'urgence. Le plan intègre dans le projet Hollinger des pratiques exemplaires à l'échelle mondiale.

## Leçons à retenir

L'expérience de la mine Hollinger est perçue comme un exemple de bonne pratique où une collectivité canadienne et une entreprise collaborent pour établir une approche axée sur les solutions pour la fermeture de mines et la restauration des sites. Sont au nombre des leçons apprises :

- *Soutien de la collectivité* : Timmins est une ville minière et ses résidents comprennent l'important rôle que la mine a joué dans son développement. Ils étaient donc très en faveur de travailler avec l'entreprise pour bâtir un patrimoine pour l'avenir de leur collectivité qui reflète son histoire minière.

- *Communication fréquente dès le début avec la collectivité* : Goldcorp s’est engagée à mobiliser la Ville de Timmins et la collectivité dès les toutes premières étapes de la planification de la fermeture. Ces consultations, qui incluaient des journées portes ouvertes, des exposés réguliers au conseil, et l’établissement d’un centre d’information et d’un comité consultatif communautaire, ont excédé les attentes de la Ville.
- *Approche de partenariat* : Goldcorp a entrepris la fermeture et la restauration de la mine Hollinger en partenariat avec la Ville de Timmins, comme en témoigne la signature de l’entente de contrôle du plan du site entre les deux parties. Cette approche a favorisé l’établissement d’une relation où règne une grande confiance entre l’entreprise et la collectivité, facilitant l’élaboration et l’approbation des plans pour l’utilisation finale du site.
- *Conformité par rapport aux pratiques exemplaires* : Bien que la réglementation provinciale ait procuré des paramètres utiles pour l’élaboration d’un plan de fermeture et de restauration, la Ville et l’entreprise ont collaboré pour élaborer des stratégies leur permettant d’aller au-delà des exigences législatives et de la conformité de base pour parvenir à cette pratique exemplaire.

**Pour de plus amples renseignements :**

**Brian Neely**

Gestionnaire du développement durable,  
Porcupine Gold Mines, Goldcorp  
[bryan.neeley@goldcorp.com](mailto:bryan.neeley@goldcorp.com)

**Mark Janzen**

Directeur,  
Services de développement et à la collectivité, Ville de Timmins  
[mjensen@timmins.ca](mailto:mjensen@timmins.ca)