

Comité consultatif communautaire et groupe de travail régional de la Compagnie minière Iron Ore du Canada

Contexte

Labrador Ouest, qui est situé dans la région sud-ouest du Labrador, comprend les villes jumelles de Labrador City et de Wabush. La région est principalement tributaire des riches gisements de minerai de fer de la fosse du Labrador et de la grande histoire de valorisation, qui a commencé dans les années 50. La Compagnie minière Iron Ore du Canada (IOC) exploite une mine de minerai de fer, un concentrateur et une usine de bouletage à Labrador City, de même que des installations portuaires à Sept-Îles, au Québec. Elle exploite également une voie ferrée de 418 kilomètres qui relie la mine au port. Labrador City a été fondée par l'entreprise, et les gisements ont permis aux villes jumelles de croître et d'atteindre une population d'environ 10 000 personnes. Toutefois, en raison de la grande croissance industrielle, l'IOC estimait qu'il était essentiel d'avoir en place un conseil consultatif de représentants de l'industrie et d'intervenants locaux pour répondre aux répercussions cycliques des récessions économiques et des périodes de faible demande.



Meneur : Industrie (T.-N.-et-L.)

Étapes de la séquence de la mise en valeur des ressources minérales : Aménagement, exploitation

Principal constat : Les comités consultatifs communautaires et les approches de collaboration régionale avec des représentants des pouvoirs publics, des collectivités et de l'industrie peuvent aider à unir les intervenants de tous les paliers pour atteindre les buts communs du développement et de la viabilité à long terme de la région.

Description des mesures mises en œuvre

En 2006, l'IOC a mis en place un comité consultatif communautaire (CCC) pour l'aider à prendre des décisions éclairées en fonction des besoins de la collectivité. La tribune consultative regroupait des représentants d'entreprises minières et des intervenants de la collectivité, y compris des organismes communautaires comme l'hôpital, le corps de police, le refuge pour femmes et le collège local. Avec l'aide du CCC, l'IOC a travaillé avec les dirigeants des collectivités de Labrador Ouest et de Sept-Îles pour établir un cadre permettant de traiter les préoccupations mutuelles concernant les périodes d'expansion et de récession, notamment l'adéquation des services de soins de santé, le recrutement et le maintien en poste, l'infrastructure communautaire et les pressions sur l'environnement.

En 2012, l'IOC a mis sur pied un groupe de travail régional (GTR), pour appuyer le travail du CCC et aller plus loin. Le CCC a pour mandat de répondre aux enjeux à l'échelle locale, alors que le GTR répond aux enjeux à l'échelle provinciale. Il est composé de cadres supérieurs de l'IOC et d'autres entreprises minières de la région; des maires de Labrador City et de Wabush; du conseiller municipal de Fermont, au Québec; de représentants des ministères des Affaires municipales et des Ressources naturelles de Terre-Neuve-et-Labrador, du Secrétariat des affaires intergouvernementales et autochtones et du Bureau du Labrador et des Affaires autochtones; et d'un représentant de l'Agence de promotion économique du Canada atlantique. Ce groupe de cadres supérieurs collaborent en vue de prévoir la croissance ou le déclin rapide des collectivités de Labrador Ouest, et de s'y préparer, en relevant les points de pression et en mettant en œuvre collectivement les mesures appropriées.

Le mandat et les membres du GTR peuvent être modifiés à mesure qu'évolue la situation économique dans la région, afin de s'assurer que les principaux intervenants sont inclus dans les équipes et que les priorités sont rapidement ajustées, au besoin, pour mieux s'adapter à la nature cyclique des mines.

Résultats

Le CCC et le GTR ont obtenu des résultats positifs pour les collectivités locales, y compris, mais sans s'y limiter les suivants : promouvoir les logements abordables; trouver des solutions au problème des sans-abri; veiller à ce que la région bénéficie de services appropriés de soins de santé, d'urgence et de garde d'enfants; appuyer le développement de l'infrastructure communautaire; et établir des partenariats avec les collèges pour améliorer l'éducation et offrir des possibilités de formation. Ces initiatives de collaboration ont permis de réunir des intervenants de tous les paliers pour atteindre à l'avenir des buts communs de développement et de viabilité dans la région.

En dépit du fait que le CCC et le GTR ont initialement été mis sur pied au cours de périodes de grande croissance dans la région, l'IOC considère qu'il est tout aussi essentiel de consulter les divers intervenants au cours des périodes de récession. Pour cette raison, l'IOC est engagée envers ce type de groupes d'experts et de tribunes et a donc continué à mobiliser les intervenants. Par exemple, en 2015, l'IOC a lancé le projet RESET afin de travailler avec les fournisseurs et les intervenants locaux en vue de réduire de 70 millions de dollars les coûts de fonctionnement et liés aux affaires pour s'ajuster à la chute marquée des prix du minerai de fer et demeurer un employeur clé dans la région. En outre, l'IOC a accru la mobilisation des collectivités autochtones en concluant des ententes avec la Nation Innu et le Conseil communautaire de NunatuKavut pour coordonner et offrir des avantages comme l'emploi, la formation axée sur les compétences et des occasions de développement des entreprises.

Leçons à retenir

L'exploitation minière étant au cœur de la petite population et de l'économie de Labrador Ouest, l'IOC reconnaît l'importance de la transparence, des communications et du dialogue ouverts, et d'une bonne compréhension de la nature cyclique de l'industrie et de ses répercussions. En recourant à des comités régionaux, l'IOC a été en mesure d'appuyer l'harmonisation de l'industrie avec les intervenants de divers paliers de gouvernement pour communiquer l'information sur la situation économique évoluant rapidement dans la région. La mise en place d'un comité consultatif composé de membres des collectivités locales contribue à assurer une communication bilatérale, qui est essentielle pour gagner la confiance et établir une relation de collaboration afin de promouvoir les buts communs.

Pour de plus amples renseignements :

locfeedback@ironore.ca